

9^{ème} EXERCICE

RAPPORT DE GESTION 2012-2013



HOLDI
GAZ



THE
GOLD
MOUNTAIN

SOMMAIRE



PAGE 02 MESSAGE DE M. PHILIPPE PETITPIERRE,
PRESIDENT ET ADMINISTRATEUR-DELEGUE

PAGE 07 GROUPE HOLDIGAZ
PAGE 08 Présentation du Groupe
PAGE 11 Chiffres-clés
PAGE 12 Organes de la Société et informations statutaires
PAGE 17 Ressources humaines



PAGE 19 SECTEUR GAZ NATUREL
PAGE 21 Distribution du gaz au sein du groupe Holdigaz
PAGE 24 Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA
PAGE 26 Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA
PAGE 28 Cosvegaz SA
PAGE 30 Gaz naturel carburant (GNC)



PAGE 33 POLE DES ENERGIES RENOUVELABLES
PAGE 36 Ecorecyclage SA
PAGE 37 Agena SA



PAGE 39 TECHNIQUES DU BATIMENT ET PRESTATIONS DE SERVICE
PAGE 41 Joseph Diémand SA
PAGE 42 Brauchli SA
PAGE 43 Roos Ventilation SA
PAGE 44 Taxa SA



PAGE 45 AUTRES PARTICIPATIONS
PAGE 46 Gaznat SA
PAGE 47 Petrosvibri SA

MESSAGE DE M. PHILIPPE PETITPIERRE

PRESIDENT ET ADMINISTRATEUR-DELEGUE DU GROUPE HOLDIGAZ



Il est particulièrement agréable pour un Président de pouvoir présenter un rapport annuel placé sous le signe d'un double record, celui des quantités d'énergie vendues et celui de la performance financière globale du groupe.

Au cours de l'exercice 2012-2013, les quantités de gaz naturel distribuées ont progressé de 8,4% à 1,66 milliard de kWh. De son côté, le chiffre d'affaires du groupe a pour la première fois dépassé 250 millions de francs (+4,2%), avec une évolution favorable à tous les niveaux de nos comptes de résultats.

Ces performances sont à mettre au crédit de l'ensemble des activités du groupe, avec une prépondérance dans le secteur gazier, et un maintien des positions dans les autres domaines d'activité.

ENVIRONNEMENT GENERAL

Le ralentissement économique qui touche l'Europe depuis cinq ans s'est fait ressentir, durant l'exercice écoulé, par ses répercussions négatives sur le développement de quelques secteurs d'activités dans notre pays, dont le tourisme. Fort heureusement, cette situation ne s'est pas étendue aux autres branches, preuve en est le taux de croissance global supérieur de la Suisse à celui de la plupart des Etats européens qui nous entourent.

POUR UNE POLITIQUE ENERGETIQUE REALISTE

Dans le domaine de la politique énergétique, un certain écart s'est fait jour entre la volonté de nos autorités fédérales de modifier fondamentalement la production d'électricité suite à l'accident nucléaire de Fukushima

en mars 2011, et les votes exprimés récemment dans les cantons de Fribourg et Berne, ainsi que quelques communes vaudoises en matière de suppression de chauffage électrique, de renoncement aux énergies fossiles ou de construction d'éoliennes. Les populations concernées ont montré qu'elles n'étaient pas disposées à accepter aisément la transition vers de nouvelles technologies.

Dans ce contexte, le rôle du gaz naturel doit être plus clairement défini. Alors que les autorités semblent vouloir lui faire tenir un rôle très secondaire, tout indique dans la réalité que le marché n'est pas prêt à se passer d'une énergie abondante et bien acceptée d'un point de vue environnemental.

Il est utile de rappeler que les fournisseurs d'énergie, dont fait partie le groupe Holdigaz, ont une seule mission: assurer à long terme, de manière continue et à des prix les plus bas possibles la livraison des kilowattheures qui leur sont demandés. Vouloir changer trop rapidement les modes de consommation et les circuits d'approvisionnement conduirait à des désinvestissements aux coûts insupportables pour l'économie.

SUR DES CHEMINS NOVATEURS

Indépendamment des considérations exprimées par certains sur le souhait de voir diminuer le recours aux hydrocarbures en général, et au gaz naturel en particulier, le groupe Holdigaz entreprend depuis plusieurs années des actions en matière de diversification de l'offre énergétique.

Ainsi depuis un quart de siècle, nous prôtons le développement du gaz naturel dans le domaine de la mobilité. Un effort de relance particulier a été mis en œuvre au début de 2013 sous forme d'une importante campagne de promotion des véhicules fonctionnant au gaz naturel carburant. Le succès a été probant : en quelques semaines, dans les seules régions desservies par Holdigaz, près de cent cinquante véhicules ont été mis sur le marché avec l'appui des garages locaux.

Rejoignant les préoccupations de trouver des solutions alternatives pour la production d'électricité, nous avons récemment passé un accord de représentation exclusif pour la diffusion en Suisse de piles à combustibles à usage domestique. Ces appareils couplage chaleur-force offrent un rendement global sensiblement plus élevé que les machines traditionnelles. Pour appuyer la commercialisation de ce produit, nos entreprises de distribution gazière ont adopté un tarif attractif favorisant le recours à ces appareils à haut rendement.

LE BIOGAZ, UN POTENTIEL A DEVELOPPER

Le biogaz constitue également une réponse à la diversification des sources d'énergie. Holdigaz s'est engagée avec détermination depuis 2007 à valoriser le biogaz provenant des déchets organiques. En 2013, nous avons pris deux mesures supplémentaires pour compléter les dispositifs existants à Lavigny, à savoir le renforcement de la capacité financière d'Ecorecyclage SA (acquise en 2011), dont le capital-actions a été porté à CHF 5 millions de francs, et la décision d'améliorer sensiblement la valorisation énergétique du biogaz produit.



Site d'Ecorecyclage SA à Lavigny

MESSAGE DE M. PHILIPPE PETITPIERRE PRESIDENT ET ADMINISTRATEUR-DELEGUE DU GROUPE HOLDIGAZ

Disposant d'un fort potentiel de développement, favorable à l'environnement, le biogaz n'est officiellement reconnu à ce jour que comme carburant. L'industrie gazière suisse souhaite qu'une étape supplémentaire soit franchie, à savoir la reconnaissance du biogaz comme énergie renouvelable dans les lois cantonales, notamment pour le chauffage des bâtiments, au même titre que d'autres énergies telles que le bois par exemple.

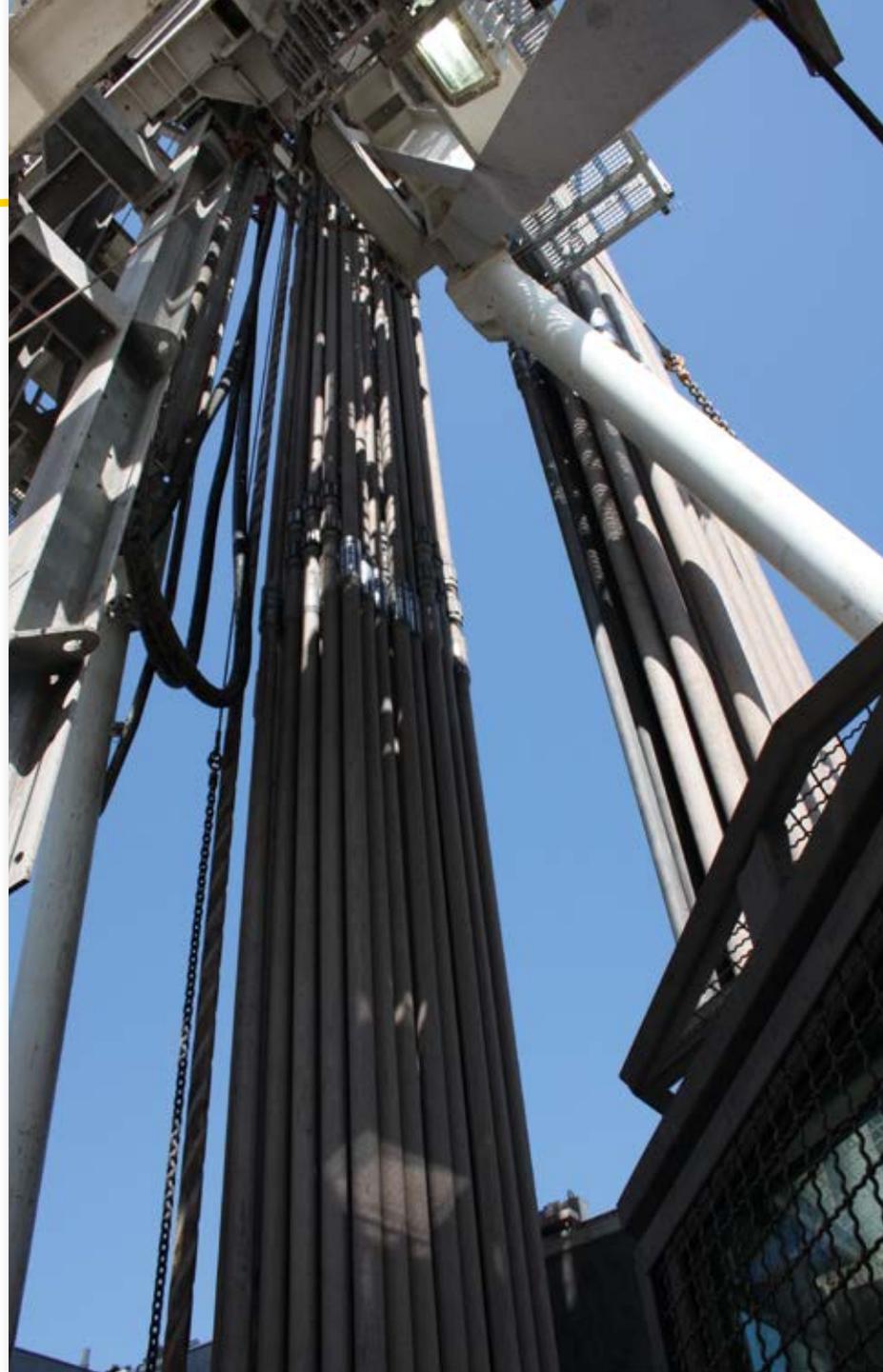
Sur le même thème, nous avons décidé de mettre en chantier, dès le nouvel exercice, deux projets novateurs de production à grande échelle de gaz de synthèse à partir de bois en appliquant la technique de la pyrolyse des déchets ligneux.

RECHERCHE DE NOUVELLES RESSOURCES GAZIERES

Le domaine de l'énergie offre plus que jamais une foison de projets. Dans la recherche gazière, le dossier Petrosvibri verra un nouveau développement ces prochains mois. Un complément d'investigation au forage de Noville de 2010 et 2011 sera réalisé pour affiner les connaissances sur les modalités de récupération du gaz découvert. Ces travaux s'inscrivent dans le débat polémique à propos de la technique de fracturation, alimenté en grande partie par des arguments plus émotionnels qu'objectifs. Les inquiétudes de la population doivent nous inciter à trouver les chemins permettant de démontrer qu'il est possible d'exploiter des ressources se trouvant sous nos pieds sans prendre plus de risques que pour d'autres activités humaines quotidiennes. Petrosvibri s'attachera à relever ce défi avec tous les intervenants concernés.

OUVERTURE DU MARCHÉ DU GAZ: UNE REALITE

Le marché suisse du gaz naturel a connu l'an dernier une nouvelle étape de son développement avec l'accès de tiers au réseau national. En effet, l'accord



Station de forage Petrosvibri SA à Noville



Pile à combustible BlueGEN

passé entre l'économie gazière et les grands industriels du pays, permettant à ces derniers de choisir leurs propres fournisseurs sous certaines conditions, est entré en vigueur au 1^{er} octobre 2012. Cette ouverture du marché helvétique suit de quelques années celle mise en œuvre dans l'Union européenne en 2004. L'industrie gazière suisse vit à ce propos une période de nécessaire adaptation de ses structures pour séparer les activités de transport et de négoce.

Pour les sociétés de distribution du groupe Holdigaz, les effets de cette libéralisation ont commencé à se déployer. Cette nouvelle donne aura un effet concret sur nos activités, quoiqu'à notre avis limité à quelques clients. En tout état de cause, nous sommes préparés à toute éventualité tant au niveau opérationnel que financier.

UN SEUL BATIMENT POUR LES ARTISANS

Enfin, il convient de mentionner la décision de construire à Forel, sur le site de notre filiale Taxa, un nouveau bâtiment destiné à abriter les activités de chauffage-ventilation-sanitaire. Certaines de nos entreprises se trouvent à l'étroit dans leurs locaux actuels, et les réflexions ont montré que pour participer aux affaires liées à l'essor économique de l'arc lémanique, il était plus judicieux de développer nos activités en localisant notre centre logistique à l'extérieur des centres urbains, plutôt qu'à l'intérieur de ceux-ci. Ce regroupement permettra également à nos sociétés de gagner en efficacité, mesure nécessaire pour affronter la concurrence accrue que connaît le secteur de la construction.

RAPPROCHEMENT HISTORIQUE AVEC LE MONDE DE L'ELECTRICITE

A la date de signature de ce rapport, le 4 juillet 2013, notre Conseil d'administration prenait la décision de procéder à un échange d'actions avec Romande

Energie Holding SA à Morges. Une participation croisée à hauteur de 2,5% du capital-actions de deux acteurs vaudois majeurs dans la distribution d'énergie a ainsi été finalisée le 22 juillet. Cette volonté commune de rapprochement débouchera sur la mise en place de synergies en vue de la réalisation de projets importants destinés à améliorer l'offre énergétique des régions qu'elles desservent.

Les différentes décisions prises ces derniers mois montrent que le groupe a choisi avec détermination les axes qu'il entend développer au cours de ces prochaines années.

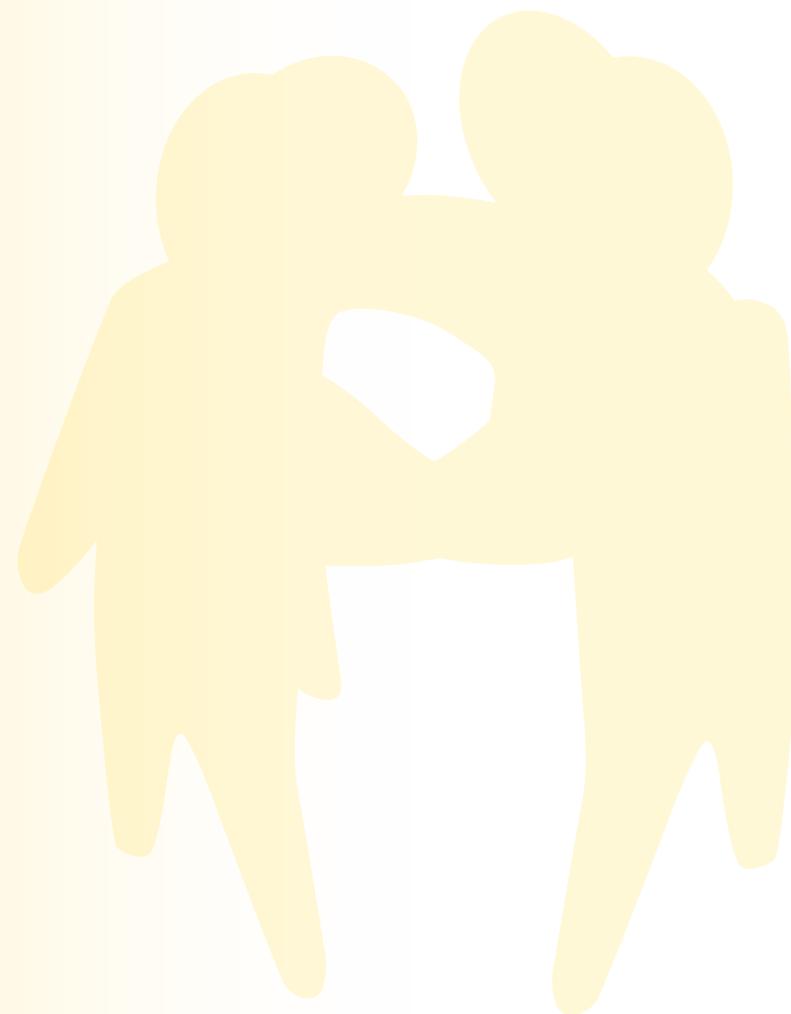
C'est cependant grâce à l'ensemble des intervenants de la grande famille Holdigaz, ses actionnaires, les membres de ses différents Conseils d'administration et directions, ainsi que l'ensemble des 450 collaboratrices et collaborateurs, que les résultats présentés dans ce rapport ont été obtenus et que les projets esquissés pourront être mis en œuvre avec succès. J'adresse mes plus vifs remerciements à l'ensemble de ces acteurs pour leur engagement constant.

Philippe PETITPIERRE

Président et Administrateur-délégué
du Groupe Holdigaz



GRUPE HOLDIGAZ



PRESENTATION DU GROUPE

Holdigaz SA est une société holding créée en 2005. Elle regroupe des distributeurs de gaz naturel, ainsi que des sociétés actives dans les techniques du bâtiment et les énergies renouvelables, dont la production de biogaz et le solaire.

Ses activités gazières sont conduites par la **Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA** (Vevey), par la **Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA** (Aigle) - toutes deux à l'origine de la création de Holdigaz SA - ainsi que par **Cosvegaz SA** (Cossonay). Ces trois entreprises desservent un territoire de 167 communes des cantons de Vaud, du Valais et de Fribourg, et alimentent quelque 27'300 consommateurs.

Le volet des techniques du bâtiment recouvre de son côté les installations sanitaires effectuées par **Joseph Diémand SA** (Lausanne, Vevey et Yverdon-les-Bains), les installations de chauffage et leur maintenance confiées à **Brauchli SA** (Lausanne et Vevey) et **Taxa SA** (Forel-Lavaux), ainsi que la ventilation - climatisation en mains de **Roos Ventilation SA** (Vevey). **Novogaz SA** (Vevey), jusqu'ici spécialisée dans le marché de la cuisson professionnelle, a réorienté ses activités vers la commercialisation d'appareils faisant appel à des technologies innovantes.

Le pôle des énergies renouvelables comporte plusieurs unités d'affaires destinées à compléter l'offre de prestations énergétiques du groupe, à savoir **Ecorecyclage SA** (Lavigny) qui a pour mission principale la gestion d'une usine de compostage et de méthanisation des déchets verts et

alimentaires, **Agena SA** (Moudon) et **Soleil Energie SA** (Vevey), spécialisées dans la fourniture de panneaux solaires thermiques et photovoltaïques ainsi que de pompes à chaleur. De son côté, la société **Gazobois SA** (Cossonay), représentant une participation partagée avec Romande Energie et portée à 50% peu après la fin de l'exercice, est chargée d'étudier les possibilités de développement d'une filière de production de gaz et d'électricité à partir de bois.

Pour accomplir ses activités, **Holdigaz SA** détient par ailleurs quatre sociétés ayant des fonctions transversales et de support, dont le siège est à Vevey, à savoir **Holdigaz Trading SA** (achat et vente d'énergie en général et de gaz naturel en particulier), **Holdigaz Services SA** (fourniture de prestations de service dans le domaine de l'énergie et des techniques du bâtiment), **Holdigaz Management SA** (prestations de ressources humaines et de management aux sociétés du groupe). Pour sa part, **Holdigaz Immobilier SA** est chargée de la gestion et du développement du patrimoine immobilier nécessaire aux activités des sociétés opérationnelles.

Holdigaz SA détient également une participation minoritaire dans **Gaznat SA**, chargée de l'approvisionnement et du transport du gaz naturel en Suisse romande. Par ailleurs, elle possède une participation minoritaire dans **Petrosvibri SA**, société dont le but est la recherche d'hydrocarbures en profondeur en Suisse romande.

ORGANIGRAMME

HOLDIGAZ SA | Capital CHF 20,5 mio



**SOCIETES
D'ETAT-MAJOR**



**GAZ
NATUREL**



**TECHNIQUES
DU BATIMENT**



**POLE DES ENERGIES
RENOUVELABLES**

DETENTIONS
À 100 %

HOLDIGAZ TRADING SA

Achat/vente d'énergie
Capital CHF 0,1 mio

**HOLDIGAZ
MANAGEMENT SA**

Gestion du groupe
Capital CHF 0,1 mio

HOLDIGAZ SERVICES SA

Prestations de service
Capital CHF 0,1 mio

**HOLDIGAZ
IMMOBILIER SA**

Immeubles du groupe
Capital CHF 8 mio

**COMPAGNIE INDUSTRIELLE
ET COMMERCIALE DU GAZ SA**

Distribution
Capital CHF 10,5 mio

**SOCIETE DU GAZ
DE LA PLAINE DU RHONE SA**

Distribution
Capital CHF 10 mio

COSVEGAZ SA

Distribution
Capital CHF 10 mio

J. DIEMAND SA

Installations sanitaires
Capital CHF 1 mio

BRAUCHLI SA

Chauffage
Capital CHF 1 mio

ROOS VENTILATION SA

Ventilation et climatisation
Capital CHF 0,3 mio

TAXA SA

Chauffage
Capital CHF 0,3 mio

NOVOGAZ SA

Nouvelles technologies
Capital CHF 1 mio

AGENA SA

Installations solaires
Capital CHF 0,2 mio

SOLEIL ENERGIE SA

Technologies solaires
Capital CHF 0,1 mio

ECORECYCLAGE SA

Méthanation et compostage
de déchets verts
Capital CHF 5 mio

PARTICIPATIONS

GAZNAT SA

Approvisionnement et transport
15,6%

PETROSVIBRI SA

Recherche d'hydrocarbures
34%

GAZMOBILE SA

Véhicules à gaz
<10%

GAZOBOIS SA

Méthanation du bois (projet)
50%



CHIFFRES-CLES

	du 01.04.2012 au 31.03.2013	Variations %	du 01.04.2011 au 31.03.2012
Nombre de collaborateurs y compris apprentis	450		450
Emissions de gaz naturel y compris biogaz	1'657 GWh	8,4	1'529 GWh
Données financières	CHF		CHF
Chiffre d'affaires gaz	173'514'859	10,5	156'989'779
Chiffre d'affaires autres prestations secteur gaz	10'554'626	-18,3	12'918'433
Chiffre d'affaires artisanat	52'163'079	-5,9	55'429'433
Chiffre d'affaires énergies renouvelables	14'636'092	-5,7	15'519'295
Chiffre d'affaires total	250'868'656	4,2	240'856'940
Résultat opérationnel (EBITDA)	66'208'177	18,1	56'054'575
Amortissements et provisions	-34'474'561	3,8	-33'203'783
Résultat d'exploitation (EBIT)	31'733'616	38,9	22'850'792
Autres produits et charges	-6'283'232	84,5	-3'405'869
Bénéfice net	25'450'384	30,9	19'444'923
Actifs circulants	163'249'790		134'332'748
Actifs immobilisés	140'799'306		145'063'936
Fonds étrangers	69'898'781		75'345'760
Provisions	102'218'332		89'739'336
Fonds propres (avant répartition)	131'931'983		114'311'588
Total du bilan	304'049'096		279'396'684

COURS DES ACTIONS



ORGANES DE LA SOCIÉTÉ ET INFORMATIONS STATUTAIRES

1. STRUCTURE DU GROUPE ET ACTIONNARIAT

A. But social | La Société a pour but principal la détention de participations dans des sociétés actives dans la distribution du gaz naturel ou dans des secteurs en synergie directe ou indirecte avec cette activité.

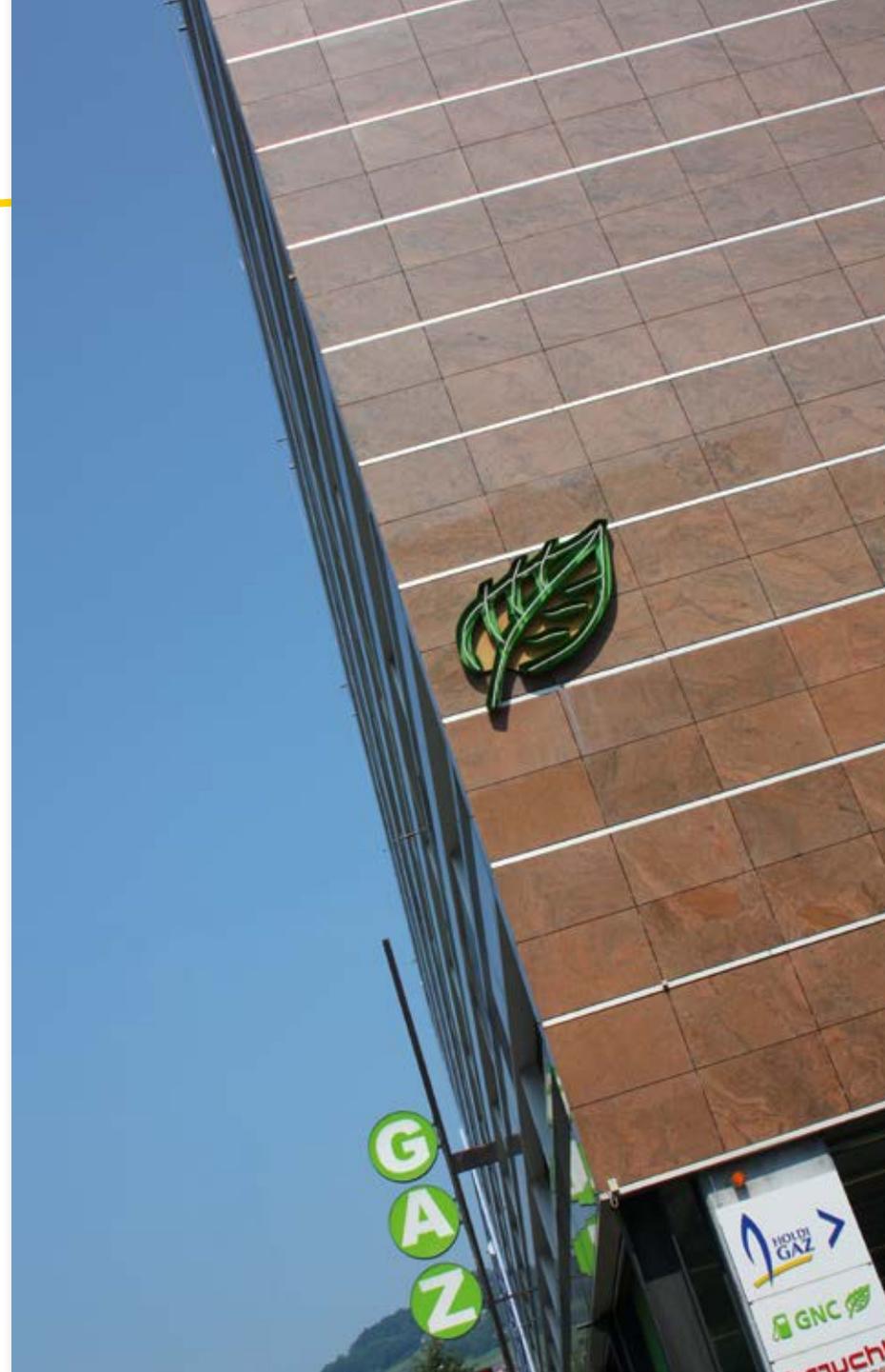
B. Propres actions | Au 31 mars 2013, Holdigaz SA détient 2,9 % d'actions propres, contre 2,4% en fin d'exercice précédent.

2. STRUCTURE DU CAPITAL

A. Capital | La Société dispose d'un capital-actions de CHF 20'500'000 (vingt millions cinq cent mille francs) au 31 mars 2013.

B. Actions | La Société dispose d'une classe unique d'actions ordinaires comportant, au 31 mars 2013, 2'050'000 actions nominatives, d'une valeur nominale de CHF 10 (dix francs) chacune, entièrement libérées. Chaque action donne droit à une voix. Les titres sont traités sur des plates-formes d'échange de diverses institutions bancaires accueillant un marché hors bourse, comme par exemple la Banque Cantonale Bernoise ou Helvetica. Il n'y a pas de bons de participation.

C. Restrictions de transfert d'actions | L'inscription de tout transfert d'actions sur le registre des actions, avec tous les droits qui en découlent, n'est valable que si elle a préalablement été approuvée par le Conseil d'administration. L'article 6 des statuts précise les motifs de refus du transfert.





3. CONSEIL D'ADMINISTRATION

A. Composition et durée de mandat | Le Conseil d'administration est composé de neuf à quinze membres. La durée de leur mandat statutaire est de deux ans. Le Conseil d'administration s'est donné pour règle de ne proposer à l'assemblée générale que des administrateurs déjà désignés au Conseil d'administration de l'une des sociétés opérationnelles du groupe. Tous les membres du Conseil d'administration sont de nationalité suisse.

B. Organisation interne | Le Conseil d'administration se réunit aussi souvent que les affaires l'exigent. Pour l'exercice 2012-2013, il a tenu séance à quatre reprises. Le Conseil d'administration doit être en majorité pour délibérer. La majorité absolue des voix émises est nécessaire pour une décision ou une élection.

Administrateurs en fonction au 31 mars 2013	Elu en	Terme du mandat	Année de naissance	Représentant de
Philippe PETITPIERRE , La Tour-de-Peilz, président et administrateur-délégué	2005	2013	1948	CICG - SGPR - Cosvegaz - Diémand Brauchli - Roos - Soleil Energie Agena -Taxa - Ecorecyclage
Fernand MARIETAN , Monthey, vice-président	2005	2013	1952	SGPR - Ecorecyclage
Frédéric BORLOZ , Aigle	2007	2013	1966	SGPR
Paul BRUNNER , Monthey	2005	2013	1939	SGPR
Bernard DANIEL , La Tour-de-Peilz	2005	2013	1944	CICG
Jean de GAUTARD , St-Légier-La-Chiésaz	2005	2013	1953	CICG - SGPR Cosvegaz - Ecorecyclage
Jean-Marc EMERY , Veytaux	2011	2013	1953	CICG
Alain FEISSELI , Montreux	2011	2013	1961	CICG
Georges RIME , Cossonay	2007	2013	1957	Cosvegaz - Ecorecyclage
Etienne RIVIER , Vevey	2011	2013	1945	CICG

Secrétaire (hors Conseil) : Anne CRETTEHAND, Vevey

C. Attributions et compétences | Le Conseil d'administration a les attributions intransmissibles et inaliénables mentionnées à l'article 716a du Code des obligations.

Il décide de la stratégie de groupe (société holding et filiales opérationnelles et de services) et exerce également les attributions et compétences qui lui sont expressément réservées par les Statuts et un Règlement d'organisation définissant la répartition des tâches au sein de la société. Il est enfin compétent pour toutes les affaires qui ne sont pas réservées à l'Assemblée générale ou à un autre organe de la société ou qui ne leur ont pas été déléguées.

Conformément à la possibilité mentionnée à l'art. 25 des Statuts, le Conseil d'administration a délégué la gestion exécutive de la société au Président et Administrateur-Délégué et à la Direction sur la base d'un Règlement d'organisation déterminant la répartition des tâches.

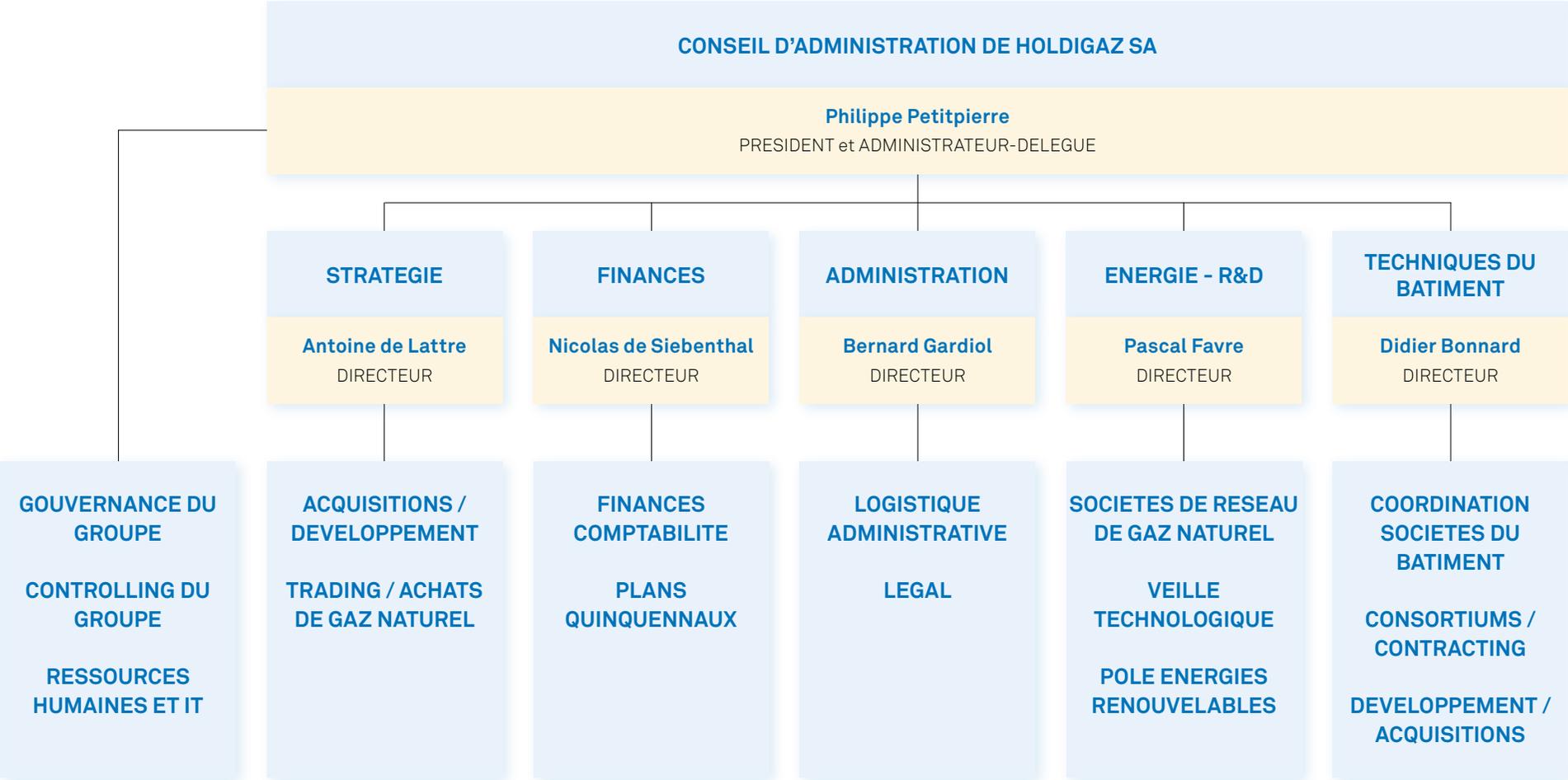
D. Instruments d'information et de contrôle à l'égard de la Direction |

Le Conseil d'administration est informé lors de chacune de ses séances, à laquelle participent les directeurs, de la marche des affaires des sociétés du groupe. La Direction le renseigne régulièrement sur l'évolution financière de chacune des sociétés par les « reportings » qu'elle établit.

Le Conseil se prononce également sur l'évaluation des risques de nature stratégique, financière, opérationnelle ou de conformité que lui présente la Direction, ainsi que sur le rapport concernant le système de contrôle interne (SCI) que lui soumet une fois par année le Comité d'audit. Ce SCI a pour objectif de s'assurer d'une gestion correcte et efficace, de la protection des actifs, ainsi que de garantir l'exactitude et l'intégralité des enregistrements comptables et la fiabilité des informations financières, ceci pour chacune des sociétés du groupe.



4. CONDUITE DU GROUPE HOLDIGAZ



DIRECTION DU GROUPE ET DES SOCIÉTÉS D'ÉTAT-MAJOR

5. DIRECTION

Situation au 31 mars 2013

Holdigaz SA Holdigaz Immobilier SA, Holdigaz Management SA, Holdigaz Services SA, Holdigaz Trading SA
Philippe PETITPIERRE, président et administrateur-délégué Didier BONNARD, directeur Antoine de LATTRE, directeur Nicolas de SIEBENTHAL, directeur Pascal FAVRE, directeur Bernard GARDIOL, directeur

DIRECTION DES FILIALES OPÉRATIONNELLES

Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA	Joseph Diémand SA	Agena SA
Philippe PETITPIERRE, président et administrateur-délégué Antoine de LATTRE, directeur général Nicolas de SIEBENTHAL, directeur Bernard GARDIOL, directeur Jean-Charles GIROD, directeur Michel VAUTHEY, sous-directeur	Jean-Marc EVARD, administrateur-délégué Patricia BURGUY, directrice adjointe Georges STRAHM, directeur adjoint Miguel GIL, sous-directeur Steve MOIK, sous-directeur Didier PESENTI, sous-directeur Carmelo SALERNO, sous-directeur	Claude JOBIN, administrateur-délégué Christian FRACHEBOUD, directeur Steeve BACHER, sous-directeur
Cosvegaz SA	Brauchli SA	Ecorecyclage SA
Pascal FAVRE, administrateur-délégué Roland PANTET, directeur Bertrand RAEMY, sous-directeur	Didier BONNARD, administrateur-délégué Marco ORLANDO, directeur Paolo RACCIO, directeur Marc BASTIAN, sous-directeur Philippe ROBERT-NICOUD, sous-directeur	Luc GERMANIER, administrateur-délégué
	Roos Ventilation SA	
	André ROOS, administrateur-délégué Pascal CORTHESEY, sous-directeur	
	Taxa SA	
	Jacques BEAUPIED, administrateur-délégué Mathias SCHORRO, directeur Luciano ZOCCOLAN, directeur	

La gestion de **Novogaz SA** et de **Soleil Energie SA** est assurée par leurs Conseils d'administration, dont les membres ont des fonctions directoriales au sein du groupe.

6. ORGANE DE REVISION

KPMG SA est l'organe de révision de la Société et des comptes de groupe. Il a été réélu par l'assemblée générale du 26 septembre 2012 pour un mandat d'une année.

RESSOURCES HUMAINES



L'effectif du personnel actif est resté stable au cours de l'exercice sous revue, avec des variations de faible amplitude dans chaque société opérationnelle du groupe. Au 31 mars 2013 sa répartition est la suivante :

Sociétés	Collaboratrices	Collaborateurs	Total	dont apprenti(e)s	Equivalent plein temps
CICG	33	67	100	7	96,15
SGPR	4	15	19	1	17,7
Cosvegaz SA	5	18	23		21,2
Diémand SA	10	112	122	26	120,5
Brauchli SA	9	101	110	34	109,7
Roos Ventilation SA	2	21	23	4	21,9
Ecorecyclage SA	3	7	10		9,25
Agena SA	5	13	18		17,4
Taxa SA	4	21	25		24,6
Total	75	375	450	72	438,4

Le personnel intérimaire engagé lors de périodes de forte charge de travail, qui représente à l'année quelque 25 postes équivalent plein temps, n'est pas compris dans le tableau ci-dessus.

Afin d'assurer la relève professionnelle dans les différents domaines d'activités des sociétés, le groupe propose de nombreuses places d'apprentissage représentant 19 % de l'effectif par rapport au personnel adulte. C'est ainsi que 72 apprenties et apprentis étaient employés au cours de l'exercice sous revue

dans les différents métiers de la construction (chauffage, sanitaire, ventilation), du commerce, de la mécanique et de la logistique. De même, nos sociétés favorisent les stages de formation en cours d'emploi, de la scolarité obligatoire aux formations universitaires.

La formation continue est assurée dans tous les métiers du groupe. Le personnel suit régulièrement les mises à niveau nécessaires de ses connaissances, en particulier concernant l'évolution du matériel utilisé. L'amélioration des compétences individuelles va de pair avec une exécution professionnelle des travaux.

Par la nature de nos activités, nous portons une attention toute particulière à la sécurité, tant dans la protection de nos collaborateurs que de notre clientèle. En effet, la gestion et la distribution de l'énergie, comme l'exécution de travaux dans le bâtiment imposent au quotidien rigueur et précision, et une maîtrise optimale des risques. C'est pourquoi des équipes sont formées pour veiller à la sécurité sur les chantiers et surveiller nos installations.

Nous relevons encore qu'un Code de conduite applicable à l'ensemble des sociétés du groupe et de ses collaborateurs définit les principes déontologiques et règles de conduite à observer à tous les niveaux de nos entreprises.

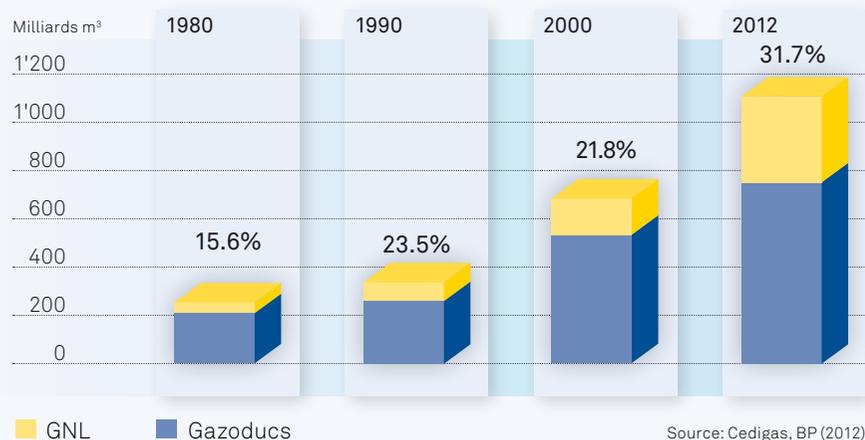


Chantier de GAZNAT. Réalisation du gazoduc Trélex-Colovrex (GTC)

GAZ NATUREL



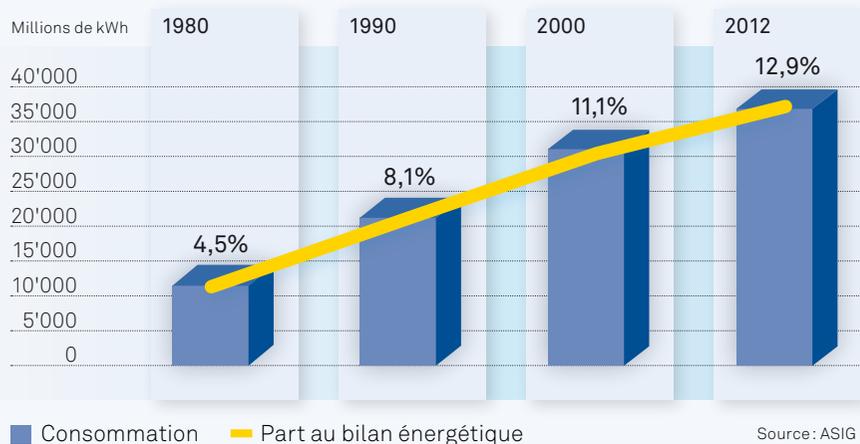
PART DU GAZ NATUREL LIQUEFIE (GNL) DANS LE COMMERCE GAZIER INTERNATIONAL



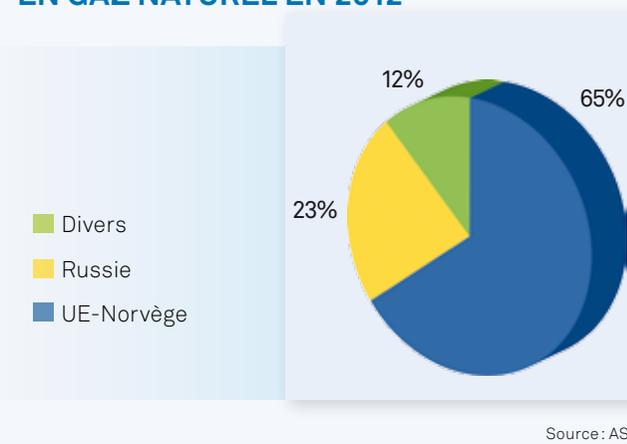
REPARTITION DES RESERVES PROUVEES DE GAZ DANS LE MONDE



EVOLUTION DE LA CONSOMMATION DE GAZ EN SUISSE



APPROVISIONNEMENT DE LA SUISSE EN GAZ NATUREL EN 2012



DISTRIBUTION DE GAZ AU SEIN DU GROUPE HOLDIGAZ

Au cours de l'exercice sous revue, Holdigaz a injecté au total 1,66 milliard de kWh dans les réseaux de ses trois sociétés de distribution gazière, y compris le biogaz produit à Lavigny, Roche et Penthaz. Par rapport à l'exercice précédent, le total des émissions de gaz présente une progression de 8,4%, due à la fois à des températures en moyenne plus basses et aux nombreuses mises en service opérées en cours d'exercice.

Communes concédantes* (conventions d'alimentation au 31 mars 2013)

Sociétés de distribution	Communes concédantes*				Réseaux de conduites km
	Vaud**	Valais	Fribourg	Total	
CICG	21	-	5	26	390
SGPR	13	9	-	22	386
Cosvegaz SA	105	-	14	119	889
Total	139	9	19	167	1'665

* Pour certaines communes, l'alimentation ne concerne qu'une partie du territoire ou des clients spécifiques.

** Compte tenu des fusions opérées en 2012 et 2013



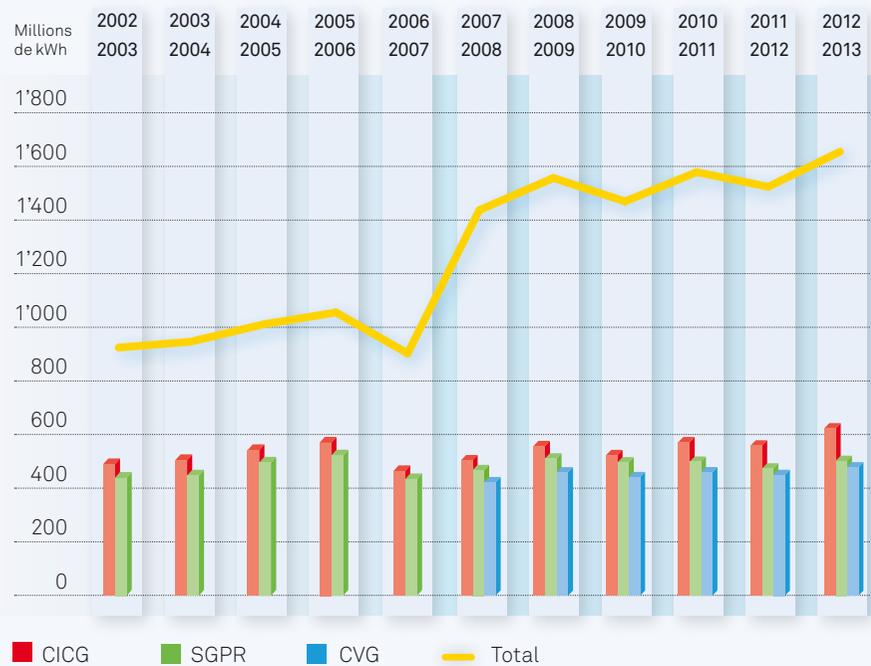
L'exercice sous revue a été caractérisé par la signature au niveau national d'une convention entre l'économie gazière et les milieux industriels pour permettre à des entreprises présentant des caractéristiques de consommation bien précises d'accéder librement au marché du gaz. L'accord est entré en vigueur le 1^{er} octobre 2012. Cette modification structurelle implique pour les trois entreprises de distribution du groupe de calculer et publier chaque année un tarif spécifique lié au seul transport de l'énergie. Elle signifie également l'entrée sur le marché d'acteurs totalement extérieurs aux distributeurs en place. A l'avenir, il est vraisemblable qu'un nombre croissant d'entreprises souhaite profiter de cette libéralisation et que certains clients choisissent un autre fournisseur de gaz. Dans ce contexte, Holdigaz dispose déjà, par son organisation et la structure de ses sociétés, des outils lui permettant de faire face à ce changement d'environnement.

Dans un autre domaine, l'augmentation des cours du pétrole en début de période a entraîné, par effet d'indexation contractuelle, une hausse moyenne des prix d'achat du gaz. Cette situation a conduit les trois sociétés de distribution à devoir ajuster à la hausse la part "énergie" de leurs tarifs, avec effet au 1^{er} novembre 2012.

SECTEUR GAZ NATUREL



EVOLUTION DES EMISSIONS CUMULEES DE GAZ (RESEAUX CICG, SGPR ET COSVEGAZ)



LONGUEUR DES RESEAUX CICG, SGPR ET COSVEGAZ



COMPAGNIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE DU GAZ SA

Au cours de l'exercice sous revue, la société a pratiquement achevé ses extensions principales entamées en 2006 dans les secteurs de la Veveysse fribourgeoise, de la Haute-Broye vaudoise et du plateau de Forel. Elle a notamment opéré le bouclage du réseau alimentant le plateau de Savigny et celui bordant le lac Léman à hauteur de Grandvaux. La longueur du réseau a progressé de 7 km, portant ce dernier à un total de 390 km.

Les quantités de gaz distribuées en 2012-2013 sont en forte augmentation, soit une progression de 10,7% par rapport aux douze mois de l'exercice précédent. La répartition des ventes fait une large part au secteur résidentiel (70,5%), suivi du secteur commercial (18%) et du secteur industriel (11,5%). Les fournitures à des clients interruptibles représentent de leur côté 19,7% du total des ventes.

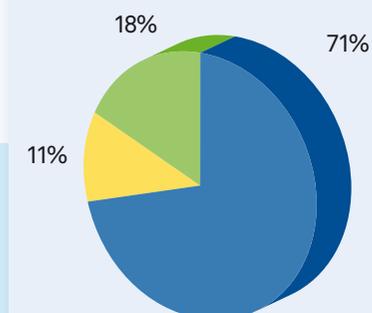


CHIFFRES-CLES

		du 01.04.2012 au 31.03.2013	du 01.04.2011 au 31.03.2012
Ventes de gaz	GWh	607,6	548,6
Chiffre d'affaires	MCHF	76,0	70,5
Bénéfice net	MCHF	11,1	10,8
Dividende à Holdigaz	MCHF	10,5	10,5

REPARTITION DE LA CONSOMMATION DE GAZ NATUREL EN 2012-2013

- Résidentiel
- Commercial et artisanal
- Industriel



SECTEUR GAZ NATUREL



Extension du réseau de gaz depuis le plateau de Savigny via Grandvaux jusqu'à Aran, sur les bords du Léman

SOCIETE DU GAZ DE LA PLAINE DU RHONE SA

Pendant l'exercice écoulé, la société a poursuivi ses extensions de réseaux, dont une partie importante a concerné l'alimentation de la commune de Gryon. Au total, des conduites d'une longueur de 9 km ont été posées.

Les ventes de gaz sont en progression de 6,5 % par rapport à l'exercice précédent. Il est à relever que l'accroissement des ventes dans les communes de Monthey et Collombey-Muraz est inférieur à la moyenne des autres communes en raison de la réglementation obligeant depuis 2011 les consommateurs à raccorder leurs installations nouvelles ou transformées au réseau de chauffage à distance de la SATOM. La répartition par secteurs de consommation est stable par rapport à l'exercice 2011-2012. Le secteur résidentiel représente 60,9% des ventes, suivi par les secteurs industriel (19,9%) et commercial (19,2%). Les fournitures à des consommateurs interruptibles représentent 22,5% de l'ensemble des ventes.

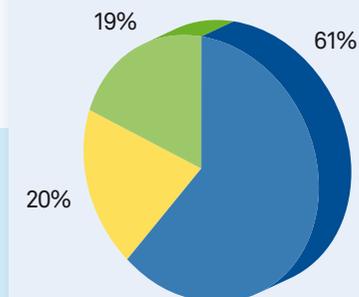
Dans le cadre du regroupement par métiers et types d'activités au sein du groupe Holdigaz, le bâtiment des Rosiers à Aigle a été transféré en cours d'exercice à Holdigaz Immobilier SA.

CHIFFRES-CLES

		du 01.04.2012 au 31.03.2013	du 01.04.2011 au 31.03.2012
Ventes de gaz	GWh	515,5	484,3
Chiffre d'affaires	MCHF	60,6	57,5
Bénéfice net	MCHF	11,8	11,4
Dividende à Holdigaz	MCHF	10,5	10,5

REPARTITION DE LA CONSOMMATION DE GAZ NATUREL EN 2012-2013

- Résidentiel
- Commercial et artisanal
- Industriel



SECTEUR GAZ NATUREL



Camandona à St-Triphon : four tambour sécheur d'une puissance thermique de 13,9 MW

COSVEGAZ SA

Le développement de Cosvegaz SA s'est poursuivi de manière significative, avec des extensions de réseau atteignant 36 km. Sept nouvelles communes sont venues rejoindre le cercle des collectivités ayant passé une convention d'alimentation avec la société. Ses ventes de gaz ont enregistré une hausse de 5,4%. La répartition des fournitures de gaz montre une prédominance du secteur industriel (48,2% des ventes), suivi des secteurs résidentiel (44,5%) et commercial (7,3%).

Par ailleurs, le désendettement envers les communes desservies, commencé en 2007, s'est poursuivi et sera achevé au cours du prochain exercice. Dans le cadre du regroupement des affaires par métiers au sein du groupe Holdigaz, les parcelles de Cossonay abritant le bâtiment administratif et l'entrepôt ont été transférées en cours d'exercice à Holdigaz Immobilier SA. Les immobilisations relatives à l'exploitation du réseau de gaz demeurent la propriété de Cosvegaz SA, au même titre que pour les autres sociétés gazières.

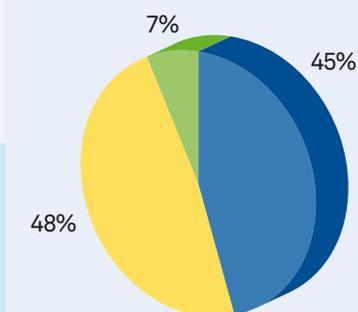


CHIFFRES-CLES

		du 01.04.2012 au 31.03.2013	du 01.04.2011 au 31.03.2012
Ventes de gaz	GWh	503,1	477,3
Chiffre d'affaires	MCHF	50,2	43,8
Bénéfice net	MCHF	2,5	2,1
Dividende à Holdigaz	MCHF	2,0	2,0

REPARTITION DE LA CONSOMMATION DE GAZ NATUREL EN 2012-2013

- Résidentiel
- Commercial et artisanal
- Industriel



SECTEUR GAZ NATUREL



Château de Lucens: raccordement au réseau de gaz en 2012 - construction et maintenance des installations techniques par Taxa SA

GAZ NATUREL CARBURANT (GNC)



Huit bus des Transports publics VMCV roulant au gaz naturel / biogaz sillonnent les routes de la Riviera depuis 2010 - une contribution bienvenue pour l'environnement.

SECTEUR GAZ NATUREL

En 2012, un total de 211,4 GWh de gaz naturel a été vendu comme carburant, ce qui correspond à presque 22 millions de litres d'essence, dont 20,3% de biogaz.

Les infrastructures permettant le développement du gaz naturel carburant ont été renforcées en 2012. Avec 135 stations de remplissage, dont 37 en Suisse romande, le réseau existant permet à plus de 11'000 véhicules à gaz circulant en Suisse de faire le plein dans tous les centres situés à proximité des réseaux de gaz, particulièrement en milieu urbain. La progression des ventes de gaz naturel carburant s'est quelque peu ralentie en 2012, atteignant 211,4 GWh, ce qui correspond à 21,8 millions de litres d'essence. La part du biogaz mélangé au GNC atteint 20,3%.

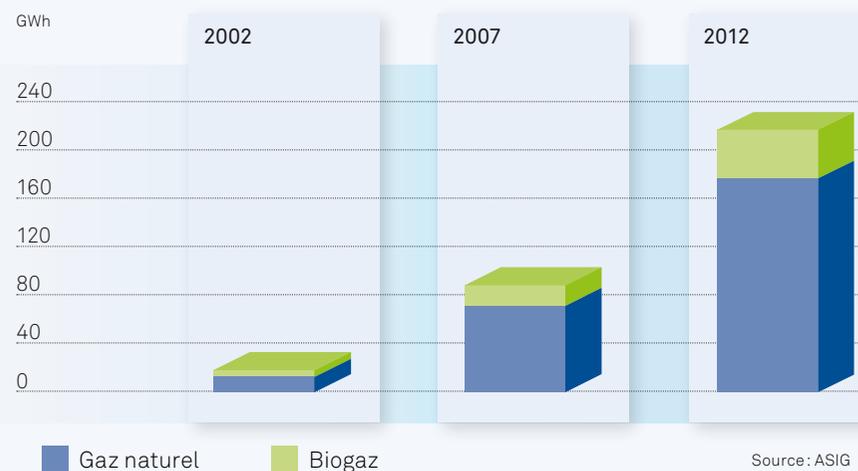
Sur les réseaux exploités par nos sociétés de distribution, le prix de vente du GNC est demeuré fixé à CHF 1,44/kg de GNC, correspondant à 98 cts/litre équivalent essence, soit 45% meilleur marché que le carburant sans plomb 95 (au prix de CHF 1,77/litre). Cet avantage économique est lié à la détaxe partielle accordée par le législateur pour ce carburant en raison de ses faibles émissions polluantes. D'un point de vue environnemental, l'incorporation de biogaz au gaz naturel carburant, jugé neutre du point de vue du CO₂, est un atout supplémentaire pour cette énergie.

Au sein du groupe Holdigaz, 11,15 millions de kWh ont été vendus en tant que carburant, soit une progression de 8,7% par rapport à 2011-2012. Les points de livraison sont constitués de 11 stations de remplissage publiques, des unités destinées aux transports publics (VMCV à Clarens, Transports publics du Chablais à Aigle), ainsi que d'installations individuelles pour des utilisations collectives ou privées.



Une promotion lancée en février 2013 a contribué à la vente de 150 véhicules à gaz en six mois.

GAZ NATUREL/BIOGAZ CARBURANT 2002-2012



Pour favoriser un développement du gaz naturel/biogaz dans le secteur des transports, le groupe a lancé depuis le début de l'année 2013 un important programme promotionnel visant à développer la flotte de véhicules fonctionnant au moyen de cette énergie.



Installation de panneaux solaires par Agena SA sur une ferme de la Gruyère

LES ENERGIES RENOUVELABLES



POLE DES ENERGIES RENOUVELABLES (PER)

Le rôle de ce centre de compétences créé en 2011 est à la fois d'observer les conditions-cadre dans lesquelles le marché des énergies renouvelables se développe, et de participer à l'élaboration et à la réalisation de projets novateurs. Les développements actuels concernent la production de biogaz par la transformation de déchets verts, ménagers ou provenant de stations d'épuration, la méthanisation des déchets de bois, l'implantation de réseaux de chauffage à distance bois-gaz naturel, ou encore des installations captant l'énergie solaire.

Ces projets sont étudiés et réalisés pour apporter des réponses concrètes aux préoccupations du marché en matière de diversification énergétique, en associant gaz naturel et énergies renouvelables. Des incursions dans le secteur de l'électricité sont envisagées dans la mesure où les solutions techniques actuelles prévoient souvent la combinaison de plusieurs énergies entre elles.



Depuis 2008, Holdigaz s'est attachée à promouvoir le **biogaz** comme produit de qualité, puisque totalement compatible avec le gaz naturel et considéré comme neutre sur le plan des émissions de CO₂. Les quantités produites au cours de l'exercice sous revue atteignent 13,4 millions de kWh, soit une progression de 10,6% par rapport à l'exercice 2011-2012. Le biogaz provient de l'usine de Lavigny, où il est fabriqué à partir de déchets verts, alors que les unités de traitement de Roche et de Penthaz récupèrent cette énergie par le biais d'un traitement des boues d'épuration.



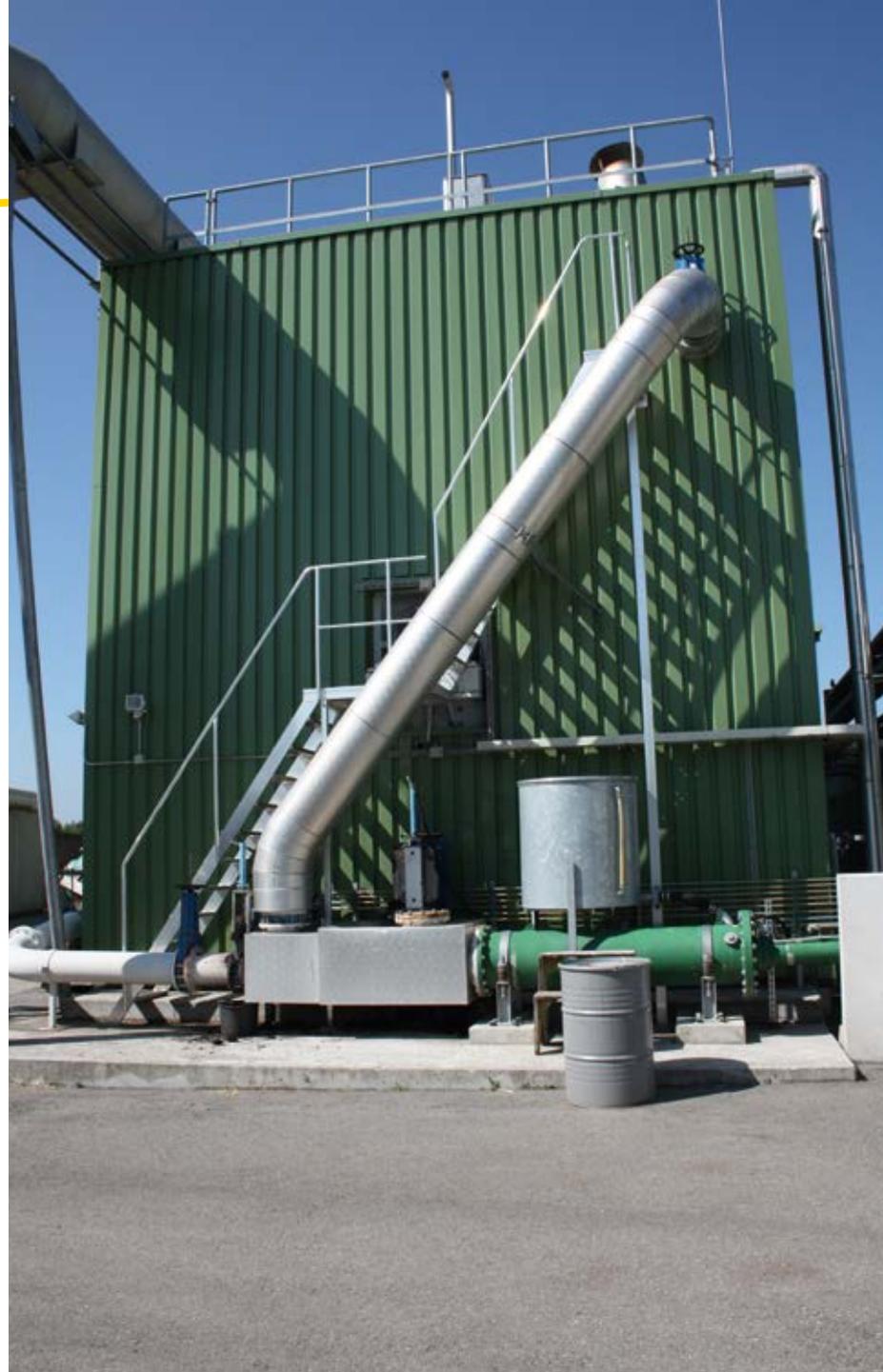
Ecorecyclage SA, Lavigny : préparation des déchets verts

ECORECYCLAGE SA

Cette filiale acquise en 2011 possède à Lavigny une usine de traitement des déchets verts et alimentaires produisant du compost et du biogaz, et participe ainsi très activement aux efforts entrepris dans le canton de Vaud pour valoriser les résidus organiques. Elle a réalisé un exercice caractérisé par la consolidation de ses structures de fonctionnement. En fin de période, elle est devenue Ecorecyclage SA (précédemment Germanier Eco Recyclage SA) et a procédé à un renforcement financier en portant son capital-actions à 5 millions de francs, augmentation destinée à équilibrer son ratio fonds propres/fonds étrangers.

Par ailleurs la société Germanier SA, qui n'avait plus de fonction opérationnelle, a été dissoute. Il est à relever que le groupe a décidé peu après la fin de l'exercice d'améliorer la performance énergétique globale du site. Ainsi, des installations complémentaires permettant de valoriser davantage le contenu énergétique du biogaz brut produit seront réalisées au cours du prochain exercice.

Les résultats 2012-2013, proches de ceux de l'exercice précédent, ont permis la distribution d'un dividende de CHF 10'000.



Digesteur des déchets verts produisant du biogaz et des engrais

AGENA SA

Cette société acquise en 2011 s'est spécialisée principalement dans la pose de panneaux solaires photovoltaïques et thermiques. Ces installations sont devenues une composante quasi incontournable dans la construction. Les récentes orientations énergétiques prises par les autorités renforceront encore à l'avenir le rôle de l'énergie solaire. En raison de la diminution des incitations financières dans le domaine du photovoltaïque, d'une généralisation des applications et des baisses de prix des matériaux, la société adapte en permanence ses offres commerciales dans ce domaine.

Les bons résultats de l'exercice ont permis à cette société de verser un dividende de CHF 710'000.





TECHNIQUES DU BATIMENT



TECHNIQUES DU BATIMENT ET PRESTATIONS DE SERVICE



L'environnement économique dans le canton de Vaud n'a connu que peu de variations au cours de la période sous revue. Le secteur du bâtiment évolue dans un contexte d'accroissement démographique soutenu, ce qui induit de nouveaux besoins en logements et en infrastructures collectives. Par ailleurs, la situation conjoncturelle relativement préservée prévalant en Suisse romande attire de nouveaux acteurs au niveau de l'offre de prestations, renforçant le climat de vive concurrence existant au niveau des prix. Il en résulte que les sociétés du groupe doivent parfois s'abstenir de soumissionner pour préserver leurs marges, avec pour conséquence un léger tassement des prises de commandes.

Pour l'exercice sous revue, le chiffre d'affaires consolidé de ce secteur atteint 52,2 millions de francs, représentant 20,8% du chiffre d'affaires du groupe, en diminution de 5,9% par rapport à l'exercice précédent. Les sociétés concernées occupaient en fin d'exercice 280 personnes, soit 62% des effectifs du groupe.

Les perspectives pour le nouvel exercice 2013-2014 sont contrastées : le volume des commandes en portefeuille demeure satisfaisant, alors que la contraction

des marges se poursuit, notamment dans les soumissions relatives à des marchés publics. Cette situation exige des efforts supplémentaires en matière de gestion des charges et d'organisation des chantiers.

L'essor des agglomérations du «Grand» Lausanne et de la Riviera, ainsi que le développement des sociétés d'artisans du groupe, a pour effet que les locaux de ces entreprises sont sous-dimensionnés et que leur situation en centre ville génère des difficultés logistiques croissantes. Ce constat a conduit à la décision de regrouper sur un seul site, à Forel, les activités de chauffage-ventilation-sanitaire, à l'emplacement des actuels locaux de Taxa SA. Un projet de nouveau bâtiment a été lancé, avec une réalisation projetée en 2014 et 2015. Le regroupement s'effectuera en maintenant l'identité de chacune des entreprises, avec une amélioration escomptée des synergies commerciales et techniques, ainsi qu'une rationalisation au niveau des services communs aux sociétés ; toute l'opération étant prévue sans toucher aux contrats de travail actuels.

diémand
sanitaire

brauchli
chauffage

roos
ventilation

taxa
énergie
maintenance

JOSEPH DIEMAND SA

Cette importante entreprise d'installations sanitaires exerce ses activités sur l'entier du territoire vaudois à partir de son siège de Lausanne et de sa succursale de Vevey, avec quelques projets au-delà des limites cantonales. Elle intervient tant au niveau de la planification que de la réalisation de chantiers parfois importants ou complexes, dans des bâtiments à caractère commercial ou industriel, souvent en synergie avec Brauchli SA et Roos Ventilation SA.

Elle a réalisé un exercice favorable avec, malgré un chiffre d'affaires en léger retrait, un résultat d'exploitation en progression. Un dividende de CHF 100'000 a été versé à Holdigaz pour l'exercice 2012-2013.



Moulins de la Veveyse: complexe écologique au label Minergie-Plus - Participation importante de Diémand dans un consortium d'entreprises sanitaires et collaboration avec Brauchli SA et Roos Ventilation SA

BRAUCHLI SA

Cette entreprise a pour mission la conception, la construction et la maintenance d'installations de chauffage, d'équipements hydrauliques et de rafraîchissement. Sa taille lui permet d'accepter des mandats d'envergure dans ce secteur du bâtiment. Basée à Lausanne avec une succursale à Vevey, elle couvre un large territoire géographique et a participé à plusieurs réalisations communes aux autres sociétés d'artisans du groupe. Grâce aux installations effectuées sur le territoire des sociétés gazières, elle a contribué au développement du gaz naturel.

L'exercice 2012-2013 a été stable, avec une faible érosion de son chiffre d'affaires et de ses marges. Son résultat bénéficiaire a permis le versement d'un dividende de CHF 100'000, alors qu'en cours d'exercice une distribution de dividende extraordinaire de CHF 750'000 a été opérée.



Lake Geneva Park à Tolochenaz: une pompe à chaleur réversible chaud/froid par bâtiment (400 kW) produisant de la chaleur en hiver et rafraîchissant les locaux en été

ROOS VENTILATION SA

Au cours de l'exercice sous revue, cette société spécialisée dans le domaine de la ventilation-climatisation a à nouveau participé à plusieurs chantiers de grande dimension, en commun avec Brauchli et Diémand, pour compléter les prestations de chauffage et d'installations sanitaires de ces deux autres entreprises du groupe.

En 2012-2013, elle a réalisé un résultat opérationnel de même niveau que lors de la période précédente, malgré un faible tassement de son chiffre d'affaires. Le bénéfice réalisé a permis le versement d'un dividende de CHF 30'000.



CGN, bateau Vevey: projet de rénovation en collaboration avec Diémand SA et Brauchli SA

TAXA SA

Cette société basée à Forel a rejoint le groupe en 2011. Elle possède un savoir-faire reconnu dans l'installation, le remplacement, l'entretien et le dépannage d'appareils et agrégats de chauffage, ainsi que la révision et le contrôle de conformité de citernes. Toutes ses activités sont complémentaires à celles de Brauchli SA avec laquelle elle collabore étroitement.

Au niveau de ses résultats, tant le chiffre d'affaires que les marges sont stables par rapport à l'exercice précédent, ce qui a permis à cette société de verser un dividende de CHF 102'000.



Hôpital Riviera, site du Samaritain à Vevey: deux brûleurs mixtes gaz / mazout de 1450 kW chacun permettant une planification de l'alimentation gazière et apportant la sécurité d'approvisionnement au client

AUTRES PARTICIPATIONS



Transitgaz : station de mesure de Wallbach

GAZNAT SA

Cette société, fondée en 1968, assure le transport et l'approvisionnement du gaz naturel en Suisse romande. En 2012, Gaznat SA a fourni 11,1 milliards de kWh à ses clients et partenaires, en progression de 8,3% par rapport à 2011, notamment en raison de températures plus froides.

C'est par le biais de Gaznat, en mains des seuls distributeurs de gaz de Suisse romande, qu'Holdigaz a accès aux sources d'approvisionnement fondées tant sur l'existence de contrats à long terme que sur des achats à court terme sur les places de négoce européennes. Ce segment du marché court terme connaît actuellement des niveaux de prix relativement bas en raison d'une demande plus faible liée à la situation économique défavorable de la zone Euro.

Il est à relever que la chaîne de transport et d'approvisionnement de notre pays (Swissgas SA, Transitgaz SA, Unigaz SA et Fingaz SA) dans laquelle Gaznat joue un rôle moteur, est appelée à se restructurer au cours de ces prochaines années en raison de l'ouverture progressive du marché du gaz.



Centrale de dispatching Gaznat SA à Aigle

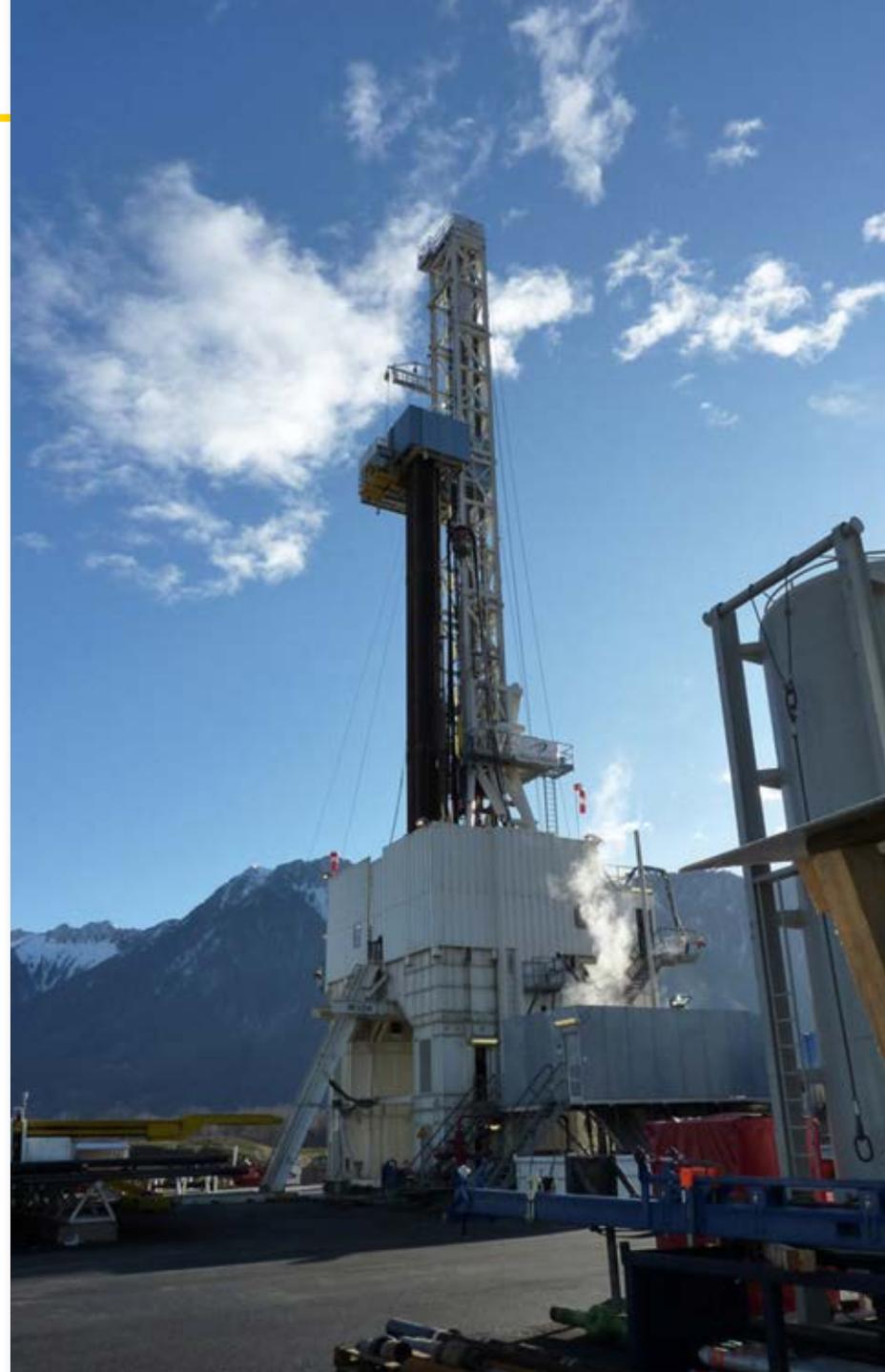
PETROSVIBRI SA

Cette société est détenue conjointement par Holdigaz (34%) et Gaznat (66%). Après le forage effectué en 2010 sur le site de Noville et les résultats positifs concernant la présence de gaz dans le sous-sol, la société a élaboré un programme visant à affiner les connaissances aux plans technique et économique du sous-sol exploré et à lui permettre ainsi de se déterminer sur la faisabilité d'une exploitation éventuelle.

Des investigations supplémentaires seront effectuées au cours de ces prochains mois, pour un montant de 10 à 12 millions de francs. Holdigaz, dont la part représente un tiers des dépenses prévues, financera cette tranche au moyen des provisions constituées à cet effet.

Les travaux envisagés se placent dans le contexte d'un vif débat concernant la technique de la fracturation. Petrosvibri entend démontrer que si cette technique peut être utilisée avec la maîtrise nécessaire, les risques encourus ne sont pas supérieurs à ceux rencontrés dans toute autre opération industrielle.

petrosvibri sa



Station de forage Petrosvibri SA à Noville



HOLDIGAZ SA

Avenue Général-Guisan 28
CH - 1800 Vevey
Tél. +41 21 925 87 87
Fax +41 21 925 87 88
info@holdigaz.ch
www.holdigaz.ch



Compagnie Industrielle et Commerciale du Gaz SA

Avenue Général-Guisan 28
CH - 1800 Vevey
Tél. +41 21 925 87 87
Fax +41 21 925 87 88
info@holdigaz.ch
www.holdigaz.ch



Société du Gaz de la Plaine du Rhône SA

Chemin des Rosiers 1
CH - 1860 Aigle
Tél. +41 24 468 67 67
Fax +41 24 468 67 68
info@holdigaz.ch
www.holdigaz.ch



Cosvegaz SA

Chemin de Jolimont 2
CH - 1304 Cossonay
Tél. +41 800 402 403
Fax +41 21 861 27 92
info@cosvegaz.ch
www.cosvegaz.ch



Taxa SA

Route de l'Industrie 2
CH - 1072 Forel/Lavaux
Tél. +41 21 781 07 00
Fax +41 21 781 07 18
info@taxa.ch
www.taxa.ch



Agena SA

ZI Le Grand Pré
CH - 1510 Moudon
Tél. +41 21 905 26 56
Fax +41 21 905 43 88
agena@agena-energies.ch
www.agena-energies.ch



Ecorecyclage SA

Route du Vignoble 101
CH - 1175 Lavigny
Tél. +41 21 821 84 84
Fax +41 21 808 58 25
info@germanier-sa.ch
www.germanier-sa.ch



Brauchli SA

Avenue de Morges 35
CH - 1004 Lausanne
Tél. +41 21 623 69 90
Fax +41 21 623 69 97
info@brauchli-sa.ch
www.brauchli-sa.ch

Brauchli SA

Avenue Général-Guisan 28
CH - 1800 Vevey
Tél. +41 21 925 83 21
Fax +41 21 925 83 30
vevey@brauchli-sa.ch



Joseph Diémand SA

Avenue de Provence 18
CH - 1007 Lausanne
Tél. +41 21 620 01 00
Fax +41 21 620 01 16
info@diemand.ch
www.diemand.ch

Joseph Diémand SA

Rue des Bosquets 33
CH - 1800 Vevey
Tél. +41 21 921 21 73
Fax +41 21 922 72 51
vevey@diemand.ch



Roos Ventilation SA

Avenue Général-Guisan 28
CH - 1800 Vevey
Tél. +41 21 925 83 80
Fax +41 21 925 83 81
info@roos-ventilation.ch
www.roos-ventilation.ch

Conception graphique: oscar® ibes

Impression: Print Riviera

Crédits photographiques: Holdigaz SA / Gaznat SA / ASIG /
Transitgaz SA / M. Baertsch, ifmb.ch / J.F. Gailloud / O. Maire



Direction et siège social :
Avenue Général-Guisan 28
CH - 1800 Vevey

Tél. +41 21 925 87 87
Fax +41 21 925 87 88

info@holdigaz.ch - www.holdigaz.ch